

MINUTA Junta de Cierre de Proyecto

Proyecto 00092776 Modelo de atención y cuidado inclusivo para niños y niñas con discapacidad en el marco del Programa de Estancias Infantiles para apoyar a madres trabajadoras

Fecha: 20 de octubre de 2021

Hora: 11:00 – 12:20 horas

Modalidad: Sesión virtual

Objetivo de la reunión

Presentar a las y los integrantes de la Junta, los principales resultados del proyecto Modelo de atención y cuidado inclusivo para niños y niñas con discapacidad en el marco del Programa de Estancias Infantiles para apoyar a madres trabajadoras, con la finalidad de aprobar el cierre formal de la iniciativa.

Asistentes

Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AMEXCID

- Ministra María Elena Alcaraz Velázquez, Coordinadora de Foros Internacionales para el Desarrollo

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD

- Brenda Tagle, Gerente de operaciones a.i.
- Alicia López, Oficial nacional de monitoreo y evaluación
- Cynthia Martínez, Oficial nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico
- Arianne Hidalgo, Asociada de programas
- Ximena Navarrete, Asociada de finanzas
- Isela Martínez, Asistente de programas
- Viridiana Orozco, Administradora de proyectos
- Luis Mejía, Especialista de planeación estratégica, monitoreo y evaluación

Orden del día

1. Bienvenida y breve presentación de las y los participantes
2. Presentación y aprobación del orden del día
3. Presentación de resultados
 - 3.1 Antecedentes del proyecto

- 3.2 Presentación de actividades y resultados de la implementación
- 3.3 Información financiera
- 4. Sesión de preguntas y respuestas
- 5. Aprobación del cierre del proyecto
- 6. Comentarios finales
- 7. Cierre de la sesión

1. Bienvenida y breve presentación de las y los participantes

La sesión virtual dio inicio con las palabras de bienvenida de Cynthia Martínez, Oficial Nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico, quien agradeció a las y los participantes su asistencia. Posteriormente, se realizó una breve presentación de las y los asistentes a la reunión.

2. Presentación y aprobación del orden del día

Cynthia Martínez, Oficial Nacional, presentó el orden del día sugerido y lo puso a la consideración de la Junta para su aprobación. Los asistentes estuvieron de acuerdo, procediendo al inicio de la reunión.

3. Presentación de resultados

Cynthia Martínez inició la presentación del proyecto y mencionó, a manera de **antecedentes**, que la iniciativa empezó en 2015 con la aportación que el Fondo de las Naciones Unidas para las Personas con Discapacidad (UNPRPD, por sus siglas en inglés) otorgó al PNUD México. Explicó que el objetivo del proyecto fue contribuir a fortalecer institucionalmente el programa de estancias infantiles, que formaba parte de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) y el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (SNDIF).

El proyecto tuvo una duración de agosto de 2015 a agosto de 2021, y se fue financiando en distintas etapas con aportaciones del UNPRPD (2015 y 2018-2019), la SEDESOL (2017 y 2018-2019) y el Gobierno del Estado de México (2020). Mencionó que los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los que contribuyó el proyecto: de manera directa al 10. Reducción de desigualdades; 4. Educación de calidad, y 17. Alianzas para lograr los objetivos; e indirecta al 5. Salud y Bienestar; 5. Igualdad de género, y 8. Trabajo decente y desarrollo económico.

Explicó las diversas fases del proyecto, mismas que se especifican en la presentación (anexa), resaltando como **resultados de la implementación** la elaboración del “Modelo de Atención y Cuidados Inclusivos” (MACI) y su material didáctico como la libreta viajera y el fichero de actividades, que fueron utilizados en las estancias infantiles para transformarlas en espacios incluyentes y libres de discriminación. Subrayó asimismo que en 2018 el proyecto se transformó de capacitación presencial a los agentes educativos a una modelo de capacitación en línea, que probó ser muy útil para continuar el proyecto durante la pandemia por COVID-19 en el Estado de México (2020-2021).

Presentó la **información financiera** del proyecto, donde se observó que de 2015 a 2020 contó con diversas aportaciones, sumando un total de más de 17 millones de pesos. De igual forma, mencionó que se tiene un remanente de aproximadamente 20 mil pesos. Concluyó informando que ya cuentan con los documentos de cierre de iniciativas que el PNUD requiere, tales como el informe final y el informe de aseguramiento de calidad (PQA, *Program Quality Assurance*), mismos que se subirán a la plataforma correspondiente.

4. Sesión de preguntas y respuestas

La Ministra Alcaraz hizo diversas observaciones para mejorar la presentación, así como comentarios puntuales para facilitar su entendimiento, que fueron atendidas en su totalidad en la presentación (ver Anexo I).

Con relación al remanente presupuestal, la Ministra Alcaraz solicitó que se informarme a las autoridades del gobierno del Estado de México, aun cuando el monto remanente, por ser inferior a \$5,000 dólares, conforme al convenio de colaboración suscrito, permanecerá en la cuenta del PNUD México para gastos generales.

Sobre inventarios del proyecto, la Ministra Alcaraz preguntó si hay inventario para entregar a las autoridades mexicanas, a lo que Viridiana Orozco mencionó que sí existe equipo de cómputo pero en condiciones obsoletas, por lo que se verificará la viabilidad para transferirlo y/o darlo de baja, de acuerdo con la normativa del PNUD. La Ministra Alcaraz solicitó que de no estar en condiciones de uso, se informe a la autoridad respectiva que se procederá a darlo de baja, para contar con su anuencia.

Arianne Hidalgo agradeció los comentarios emitidos por la Ministra Alcaraz, ya que considera son de gran ayuda para mejorar la implementación y rendición de cuentas de los proyectos del PNUD.

Por último, la Ministra Alcaraz solicitó al personal del PNUD la homologación de todos los documentos que se le envían para revisión y aprobación, que ya cuentan con formatos establecidos de común acuerdo con la Representante Alterna, tales como presentaciones, minutas y documentos de proyecto (PRODOC), e informó que todos los convenios para firma con diversas contrapartes, deberán ser aprobados previamente por la Consultoría Jurídica de la Secretaría de Relaciones Exteriores y una copia firmada deberá ser enviada a dicha autoridad para su registro y custodia.

Al no haber comentarios adicionales, se dio por concluida la sesión de preguntas y respuestas.

5. Aprobación de cierre del proyecto

Se aprobó el cierre del proyecto con los siguientes acuerdos:

- a) Realizar las modificaciones a la presentación conforme a las recomendaciones de los participantes.
- b) Informar al Gobierno del Estado de México sobre el remanente, mediante un oficio, que deberá formar parte del expediente de cierre.
- c) Realizar el proceso de transferencia del equipo existente, de acuerdo con la normativa del PNUD. De no estar apto para su utilización, hacerlo del conocimiento oficial de la contraparte para obtener su anuencia de baja.

- d) Enviar la minuta a revisión y firma de las y los asistentes y subir a la plataforma correspondiente toda la documentación requerida para el cierre efectivo del proyecto.

6. Comentarios finales

No hubo comentarios adicionales, por lo que se dio por concluida la sesión.

7. Cierre de la sesión

A las 12:20 horas concluyó la junta de cierre de proyecto. Cynthia Martínez, Oficial Nacional, agradeció la participación de los asistentes, y comprometiéndose al envío de esta minuta a la brevedad.

Sección de firmas

Ministra María Elena Alcaraz Velázquez, Coordinadora de Foros Internacionales para el Desarrollo, AMEXCID

Brenda Tagle, Gerente de operaciones a.i.

Alicia López, Oficial nacional de monitoreo y evaluación

Cynthia Martínez, Oficial nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico

Arianne Hidalgo, Asociada de programas

Ximena Navarrete, Asociada de finanzas



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Isela Martínez', positioned above a horizontal line.

Isela Martínez, Asistente de programas

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Viridiana Orozco', positioned above a horizontal line.

Viridiana Orozco, Administradora de proyectos

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Luis Mejía', positioned above a horizontal line.

Luis Mejía, Especialista de planeación estratégica, monitoreo y evaluación

ANEXO. PRESENTACIÓN

“Modelo de atención y cuidado y inclusivo para niños y niñas con discapacidad en el marco del Programa de Estancias Infantiles para apoyar a madres trabajadoras (00092776)”

Reunión de Junta de cierre de Proyecto
20 de octubre de 2021

Orden del día



11:00 hrs	Bienvenida y breve presentación de las y los participantes
11:05 hrs	Aprobación de orden del día
11:10 hrs	Presentación de resultados <ul style="list-style-type: none">• Antecedentes del proyecto• Presentación de actividades y resultados de la implementación• Información financiera
11:30 hrs	Sesión de preguntas y respuestas
11:45 hrs	Aprobación de cierre del proyecto
11:50 hrs	Comentarios finales
12:00 hrs	Fin de la sesión

Objetivo e información general

El Modelo de atención y cuidado inclusivo (MACI) para niños y niñas con discapacidad nace en 2015 con el objetivo de **contribuir al fortalecimiento institucional del Programa de Estancias Infantiles para Apoyar a Madres Trabajadoras**, el cual era parte de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) y el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (SNDIF).

El programa arrancó con una aportación inicial del Fondo de las Naciones Unidas para Promover los Derechos de las Personas con Discapacidad (UNPRPD, por sus siglas en inglés) y se sumaron contribuciones de SEDESOL y del Gobierno del Estado de México a lo largo del periodo de implementación, como se observará en la sección presupuestal.

Duración: agosto 2015 – agosto 2021

ODS a los que contribuyó el proyecto:



De forma indirecta, ha contribuido al logro de los siguientes ODS:



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Aliados del PNUD en el proyecto

Aliados principales:



Participantes en el modelo MACI:



Aliado en última fase:



*En diciembre 2018 la SEDESOL se transformó en la Secretaría del Bienestar, fecha en que se canceló el programa de "Estancias Infantiles para Apoyar a Madres Trabajadoras", por lo que el proyecto de colaboración con SEDESOL concluyó

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Fases del proyecto



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Resultados del proyecto

FASE 1 (2015-2017)

- Se crea el Modelo de atención y cuidado inclusivo para niñas y niños con y sin discapacidad (MACI), en modalidad presencial.
- Prueba piloto en 50 estancias infantiles.
- Con el apoyo del SNDIF, se incrementa el alcance del MACI y se capacitan 405 personas responsables de las estancias en 9 entidades federativas.
- Para instrumentar la primera fase se contó con el capital semilla del UNPRPD de \$175,000 dólares estadounidense.



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Resultados del proyecto



FASE 2 (2017-2018)

- SEDESOL se compromete con la iniciativa y destina \$6.5 millones de pesos para financiar el escalamiento del proyecto.
- Con ello, el MACI se implementa en 19 entidades federativas, con un alcance de 5,880 personas responsables de estancias infantiles capacitadas.



*Con las capacitaciones en el MACI se benefició a un total de **94,995 niños y 83,049 niñas**, con y sin discapacidad, que asistían a las estancias infantiles.*

FASE 3 (2018)

- Para incluir a los 13 estados restantes en el modelo de formación MACI, SEDESOL otorga una contribución de \$4.08 millones de pesos, con lo que se logró capacitar a 3,733 personas más.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Resultados del proyecto



FASE 4 (2018-2020)

- El UNPRPD destina \$200,000 dólares estadounidenses para la adaptación del MACI a una modalidad digital, a partir de la creación de un curso en línea.
- Asimismo, con la conclusión del programa de "Estancias Infantiles para Apoyar a Madres Trabajadoras" en diciembre 2018 y la culminación de la colaboración con SEDESOL, el MACI transita a una estrategia de capacitación destinada a agentes educativos en materia de inclusión de niñas y niños con discapacidad en el espacio escolar.
- La nueva estrategia contempla las dos modalidades: capacitación en línea y presencial. En este periodo se hace una primera implementación con un alcance de 6,000 agentes educativos capacitados.
- De igual manera, durante la fase 4 se desarrolla un video documental sobre la experiencia adquirida del proyecto, que está disponible en las redes sociales del PNUD México.



Documental "Vivir y convivir ¡mi derecho!"

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Resultados del proyecto



FASE 5 (2020-2021)

- Las acciones son implementadas directamente por el PNUD, a partir de la oferta del modelo de capacitación con diferentes actores nacionales y subnacionales.
- Con base en la experiencia adquirida con la nueva estrategia de capacitación para agentes educativos, la Secretaría de Educación del Estado de México otorgó un financiamiento de casi \$580,000 pesos para capacitar a 1,011 personas del sector educativo a través del modelo MACI a distancia.
- La capacitación formal en el Estado de México concluyó en junio de 2021, con un tasa de conclusión del 90.31% y 84.9% de satisfacción de las personas capacitadas.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Resultados destacables



1. El MACI contribuyó al empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género, en su intervención en las Estancias Infantiles, a partir de dos líneas de acción:
 - a) El fortalecimiento de las habilidades técnicas de las personas responsables de los cuidados, la atención y la educación de las niñas y niños con y sin discapacidad, de las cuales el 95.3% de las personas participantes fueron mujeres.
 - b) La provisión de servicios de cuidado infantil para madres que estaban incursionando en el mercado laboral y/o con el fin de mantenerse en el mismo.
2. A través del proyecto se realizó un diagnóstico sobre los modelos públicos de cuidados de niñas y niños, que constituye un instrumento para el diseño de una política inclusiva para la atención de personas con discapacidad en los centros de cuidados infantiles y la interacción social entre niños y niñas con y sin discapacidad, que es un componente del Programa Nacional de Prestación de Servicios para la Atención, Cuidado y Desarrollo Integral Infantil (PNPS) 2020-2024.
3. Contar con un modelo efectivo ante la COVID-19 que permite el acceso a distancia a la capacitación en cuidados inclusivos para la prevención de la discriminación en materia de discapacidad, tanto de manera virtual como asincrónica.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Contribuciones financieras

Donante	Año	Monto en USD	Tipo de cambio	Monto en MXN	Monto ejercido en MXN	Remanente en MXN
UNPRPD	2015	\$ 175,000.00	15.39	\$ 2,639,250.00	\$ 2,639,250.00	\$ -
SEDESOL	2017	\$ 362,925.74	17.91	\$ 6,500,000.00	\$ 6,500,000.00	\$ -
SEDESOL	2018	\$ 207,169.39	19.74	\$ 4,089,523.68	\$ 4,089,523.68	\$ -
UNPRPD	2018	\$ 200,002.00	19.15	\$ 3,830,038.30	\$ 3,830,038.30	\$ -
ESTADO DE MÉXICO	2020	\$ 27,151.69	21.36	\$ 579,960.00	\$ 555,043.64	\$ 24,916.36
TOTAL		\$ 972,248.82		\$ 17,638,771.98	\$ 17,613,855.62	\$ 24,916.36

*Se subrayan los montos de acuerdo a la moneda en que fueron entregados

Remanente presupuestal de 1,219 USD al tipo de cambio de Naciones Unidas para el mes de octubre de 2021

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Conclusiones

- El MACI es una herramienta que contribuye a incrementar la inclusión social de niñas y niños con y sin discapacidad en los centros de cuidados infantiles.
- Es un modelo que puede ser replicado en estancias infantiles y en el espacio escolar de otros estados, debido a que cuenta con modalidades presencial y en línea.
- Destaca la colaboración interagencial del Sistema de Naciones Unidas con la OMS/OPS y UNICEF en las primeras tres fases del proyecto.
- El PNUD se propone continuar promoviendo el modelo con aliados nacionales y subnacionales para lograr nuevas alianzas que, de generarse, constituirán la creación de un nuevo proyecto.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Preguntas y comentarios finales



Cynthia Martínez
Oficial de Programa
PNUD México
cynthia.martinez@undp.org

Viridiana Orozco
Administradora
PNUD México
viridiana.orozco@undp.org